



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE

# PROGRAMA 2023

## XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



LUNES 9 DE ENERO

### 15:00 - 15:30 → • INAUGURACIÓN XII JORNADAS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR

- **IGNACIO SÁNCHEZ**, Rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **PATRICIO DONOSO**, Presidente Summit Internacional de Educación y Prorektor de Gestión Institucional de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **GABRIEL BOSQUE**, Subsecretario de Educación, Ministerio de Educación de Chile.
- **ALEJANDRO CARRASCO**, Decano Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **LILIA CONCHA CARREÑO**, Directora Centro Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas - CPEIP, Ministerio de Educación de Chile.
- **LILIAN FERRER**, Vicerrectora de Asuntos Internacionales, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **MICHAEL JOHANEK**, Director Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **PAULINA DREYER**, Directora Ejecutiva Prorektoría de Gestión Institucional y Directora de Estudios y Desarrollo Patrimonial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **PAULO VOLANTE**, Profesor Asociado y Director del Departamento de Teoría y Política de la Educación, Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile. Director Académico de las Jornadas de Dirección y Liderazgo Escolar.

### 15:30 - 16:00 → • PRESENTACIÓN PROGRAMA

- **PAULO VOLANTE**, Director Académico de las Jornadas de Dirección y Liderazgo Escolar.

### 16:00 - 16:45 → • CONFERENCIA INTERNACIONAL

*“¿Liderar con resiliencia y bienestar en tiempos turbulentos?”.*

- **JUN JUN CHEN**, Profesora asociada, Departamento de Política de la Educación y Liderazgo en The Education University of Hong Kong.
- **Comenta: SUSANA MENDIVE**, Profesora asociada y Directora Departamento de Aprendizaje y Desarrollo, Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

### 16:45 - 17:45 → • PONENCIAS VIRTUALES

Académicos, investigadores y profesionales comparten hallazgos sobre la generación de conocimiento en torno al liderazgo escolar y la implementación de iniciativas que impacten en la enseñanza y el aprendizaje.

*\*Invitamos a revisar ponencias en sección “Ponencias seleccionadas”\**

### 17:45 - 18:30 → • CONFERENCIA INTERNACIONAL

*“Desafíos de educar post pandemia: ¿Qué esperamos de los líderes escolares, los maestros y las familias?”.*

- **SHARON WOLF**, Profesora asociada, Graduate School of Education, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **Comenta: SUSANA CLARO**, Profesora Escuela de Gobierno, Pontificia Universidad Católica de Chile.

### 18:30 - 18:45 → • CIERRE PRIMER DÍA



MARTES 10 DE ENERO

08:30 - 09:00

• **ACREDITACIÓN INVITADOS PRESENCIALES**

\*Invitados confirmados antes del viernes 06 de enero\*

09:00 - 09:30

• **BIENVENIDA**

- **Autoridades, Director Académico de las Jornadas, colaboradores PennGSE y Red Interamericana de Liderazgo Educacional (RILE).**

09:30 - 10:30

• **CONFERENCIA INTERNACIONAL**

*"Educación y escolarización post-crisis Covid 19. Evaluación y rendición de cuentas para reaccionar rápidamente en políticas, prácticas e investigación educativa"*.

- **STEPHAN HUBER**, Director del Instituto de Gestión y Economía de la Educación (IBB), University of Teacher Education Zug, Suiza.

- **Comenta: ALEJANDRO CARRASCO**, Decano Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

10:30 - 11:00

• **CAFÉ VIRTUAL Y PRESENCIAL**

**Grupos de discusión temáticos paralelos:**

- Oportunidades de colaboración para la mejora escolar.
- Toma de decisiones directivas en tiempos de crisis.
- Gestión de la enseñanza y alineamiento curricular.
- Liderazgo intermedio en organizaciones escolares.
- Construcción de confianza y climas escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.
- Implementación de iniciativas de innovación para la mejora escolar.
- Metodologías de investigación en torno al liderazgo escolar.
- Redes de intercambio profesional en las Américas.

11:00 - 12:00

• **CONFERENCIA INTERNACIONAL**

*"Liderando a través de la crisis: aprendizajes sobre liderazgo en tiempos turbulentos"*.

- **PAM GROSSMAN**, Decana Graduate School of Education, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.

- **Comenta: MAGDALENA MÜLLER**, Directora de Pregrado Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

12:00 - 13:00

• **PANEL INTERNACIONAL**

*"Estado, desafíos y oportunidades del desarrollo de líderes escolares en las Américas"*.

**Participan:**

- **MICHAEL JOHANEK**, Director Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **HERNANDO BAYONA-RODRÍGUEZ**, Viceministro de Educación Preescolar, Básica y Media, Ministerio de Educación Nacional de Colombia.
- **MARCOS SARASOLA**, Vicerrector de Programas Académicos, Universidad Católica del Uruguay.
- **MARIANNA GALLI**, Vicerrectora Académica, Universidad Católica de Córdoba, Argentina.
- **Moderador: JULIO DOMÍNGUEZ**, Académico Facultad de Ciencias de la Educación, Universidad Católica del Maule.



MARTES 10 DE ENERO

13:00 - 14:15 → • **INTERMEDIO MUSICAL**

14:15 - 15:30 → • **PONENCIAS PRESENCIALES**

Académicos, investigadores y profesionales comparten hallazgos sobre la generación de conocimiento en torno al liderazgo escolar y la implementación de iniciativas que impacten en la enseñanza y el aprendizaje.

**\*Invitamos a revisar ponencias en sección "Ponencias seleccionadas"\***

15:30 - 16:30 → • **PANEL NACIONAL**

**"Avances y desafíos del liderazgo educativo a nivel Local"**

- **JAIME VEAS**, Director de Educación Pública, Ministerio de Educación.

- **PABLO ARAYA**, Director ejecutivo Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Gabriela Mistral.

- **MARIELA DURÁN**, Directora Liceo Doctor Alejandro del Río, La Granja (SLEP Gabriela Mistral).

- **Modera: MAGDALENA CLARO**, Profesora asociada Facultad de Educación y Directora del Centro de Estudios de Políticas y Prácticas en Educación (CEPPE), Pontificia Universidad Católica de Chile.

16:30 - 17:00 → • **CONCLUSIONES Y CIERRE XII JORNADAS INTERAMERICANAS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR**

**"Oportunidades, desafíos y compromisos de liderazgo escolar 2023"**

**Entrega de reconocimiento a egresados destacados de los Diplomados de Liderazgo Educacional UC.**

- **PILAR COX**, Vicedecana Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile. Docente Diplomados de Liderazgo Educacional UC.

- **ERNESTO TREVIÑO**, Director Centro UC para la Transformación Educativa (CENTRE UC).

- **MICHAEL JOHANEK**, Director, "Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership", Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.

**Conclusiones XII Jornadas: oportunidades y desafíos de liderazgo educacional 2023.**

- **PAULO VOLANTE**, Profesor asociado y Director del Departamento de Teoría y Política de la Educación, Facultad de Educación de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Director Académico de las XII Jornadas Interamericanas de Dirección y Liderazgo Escolar.



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE

# PONENCIAS ONLINE

## XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



En este espacio de colaboración y aprendizaje Directivos y profesionales del ámbito de Educación Escolar compartirán proyectos innovadores y sus resultados, experiencias en gestión de educativa, inclusión, prácticas de liderazgo, inclusión y acompañamiento académico entre otras.

### LUNES 9 DE ENERO - 4 SALAS PARALELAS - ONLINE

SALA 1: INVESTIGACIÓN EN LIDERAZGO ESCOLAR

#### ➔ FACILITATION AND HINDERANCE: PRINCIPAL LEADERSHIP PRACTICES OF CULTIVATING PROFESSIONAL CULTURE FOR TEACHER LEADERSHIP DEVELOPMENT IN SCHOOLS?

**AUTOR:** ELSON SZETO, CO-Director, Centre for International Study of School Leadership, University Council for Educational Administration, Michigan State University, College of Education, Hong Kong.  
**ÁREA:** Investigación en liderazgo escolar.

#### ➔ INVESTIGACIÓN PROFESIONAL EN LIDERAZGO ESCOLAR: EXPERIENCIA DE ACOMPAÑAMIENTO A TRABAJOS FINALES DE EGRESO, A PARTIR DE UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA.

**AUTORES:** RICARDO SEPÚLVEDA, Profesor Adjunto, Pontificia Universidad Católica de Chile, INGRID OLBRICH, Pontificia Universidad Católica de Chile y CARLA VARGAS, Universidad San Sebastián, Chile.  
**ÁREA:** Investigación en liderazgo escolar.  
**TEMA:** Estado y avances de la investigación en torno al liderazgo escolar.

#### ➔ LA COLABORACIÓN Y LIDERAZGO EDUCATIVO ANTES Y DURANTE LA PANDEMIA: ESTUDIO DE CASOS DE ESCUELAS CHILENAS A TRAVÉS DEL ANÁLISIS DE REDES SOCIALES.

**AUTORES:** JUAN PABLO QUEUPIL, Académico e Investigador, Universidad Católica Silva Henríquez y CATALINA CUENCA, Universidad Alberto Hurtado - Universidad Diego Portales, Chile.  
**ÁREA:** Investigación en liderazgo escolar.  
**TEMA:** Oportunidades de colaboración entre profesores y directivos.

#### ➔ ON RAISING STANDARDS: THE PROMISE AND CHALLENGES OF STANDARDS FOR ENGLISH LANGUAGE TEACHING AND LEARNING.

**AUTORAS:** PATRICIA ALMENDRO, Academic Consultant Coordinator, Pearson Latam y DÉBORA DICHARA, Pearson Latam, Argentina.  
**ÁREA:** Investigación en liderazgo escolar.  
**TEMA:** Recuperación de aprendizajes en el contexto de reorganización del sistema educativo.

SALA 2: MEJORAMIENTO DE LA ENSEÑANZA Y EL APRENDIZAJE

#### ➔ LÍDERES EDUCATIVOS Y EL USO FORMATIVO DEL NUEVO MARCO DE LA BUENA ENSEÑANZA EN POS DEL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE.

**AUTORAS:** FRANCISCA DÍAZ y FRANCISCA JOHANSEN, Consultoras Independientes, Chile.  
**ÁREA:** Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.  
**TEMA:** Desarrollo profesional de docentes y de líderes de organizaciones escolares.

#### ➔ GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE LA METODOLOGÍA APRENDIZAJE BASADO EN PROYECTOS (ABP) EN FUNDACIÓN BELÉN EDUCA.

**AUTORES:** FRANCISCO MOLINA, Coordinador de Red Historia y Geografía, Encargado de Innovación Pedagógica - ABP, Belén Educa y DIEGO VALENZUELA, Fundación Belén Educa, Chile.  
**ÁREA:** Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.

#### ➔ PROGRAMA WE LEARN: ANÁLISIS DE DATOS, MEJORA CONTINUA Y LIDERAZGO PARA POTENCIAR LA ENSEÑANZA APRENDIZAJE DEL INGLÉS DESDE PRIMERA INFANCIA EN LAS ESCUELAS PÚBLICAS.

**AUTORES:** KARLA RAIPÁN, Coordinadora de Programa, PAZ COLLAO y DIEGO ALDANA, Fundación Educacional Oportunidad, Chile.  
**ÁREA:** Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.

#### ➔ LA RED DE COLEGIOS COLSUBSIDIO COMO ESCENARIO DE UN LIDERAZGO TRANSFORMADOR PARA EL CIERRE DE BRECHAS SOCIALES.

**AUTORA:** MARÍA CONSTANZA LEÓN, Jefa de Sección de Educación Básica y Media, Colsubsidio, Colombia.  
**ÁREA:** Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.  
**TEMA:** Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE

# PONENCIAS ONLINE

## XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



### LUNES 9 DE ENERO - 4 SALAS PARALELAS - ONLINE

SALA 3: EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PARA LA MEJORA

➔ **EXPERIENCIAS DE LIDERAZGOS EN EQUIPOS DIRECTIVOS Y TRABAJO COLABORATIVO-PARTICIPATIVO EN REDES EDUCATIVAS TERRITORIALES EN LA NUEVA EDUCACIÓN PÚBLICA: EL CASO 12 ESCUELAS DE LA PLAYA ANCHA-CORDILLERA Y LAGUNA VERDE.**

**AUTOR:** JULIO RODRIGO GUÍÑEZ ALMARZA, Coordinador y Asesor técnico-pedagógico Unidad de Apoyo Técnico Pedagógico (AUTP), Servicio local de Educación Pública Valparaíso - Juan Fernández, Chile.

**ÁREA:** Experiencias de colaboración para la mejora.

**TEMA:** Implementación de iniciativas de innovación.

➔ **ACOMPAÑAMIENTO EN MATERIA DE PLANIFICACIÓN E INNOVACIÓN EDUCATIVAS: UN EJEMPLO DE TRABAJO COLECTIVO ENTRE ESCUELAS Y COLEGIOS.**

**AUTOR:** JOSÉ JAVIER SALAS GONZÁLEZ, Coordinador de Proyectos Especiales Escuela Educación, Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela.

**ÁREA:** Experiencias de colaboración para la mejora.

**TEMA:** Oportunidades de colaboración entre profesores y directivos.

➔ **RED COMUNAL DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICO PROFESIONAL: FORTALECIMIENTO DE LOS LIDERAZGOS PROFESIONALES Y DOCENTES PARA EL DESARROLLO DE PROCESOS INCLUSIVOS DE LAS PRÁCTICAS PROFESIONALES DE LOS Y LAS ESTUDIANTES DE LA COMUNA DE QUILPUÉ.**

**AUTORES:** CLAUDIA ALEJANDRA ROJAS BENAVIDES, Directora de Educación y PABLO ENRIQUE ÁLVAREZ ROZAS, Corporación Municipal de Quilpué, Chile.

**ÁREA:** Experiencias de colaboración para la mejora.

**TEMA:** Construcción de capital profesional al interior de las organizaciones educativas.

➔ **FORTALECIENDO AL LÍDER INTERMEDIO: PROYECTO DE INTERVENCIÓN PARA LA MEJORA DE LOS APRENDIZAJES A TRAVÉS DE LA VISIÓN COMPARTIDA.**

**AUTORA:** PAOLA CRISTINA VIDELA RIFFO, Teacher Leader, Sain George's College, Chile.

**ÁREA:** Experiencias de colaboración para la mejora.

**TEMA:** Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.

SALA 4: GENERACIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES POSITIVOS

➔ **ESCUELAS EN ALERTA: BULLYING Y GROOMING.**

**AUTORES:** CLAUDIO GONZALO PEÑA, Presidente-Director Escuela Secundaria, ELIANA MOREIRA Y MARIANA MARINO, Aprodeme y Escuela Dr. José Vicente Zapata, Argentina.

**TEMA:** Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

➔ **SALUD LABORAL EN EL LICEO 1: EXCELENCIAS Y CUIDADO PARA EL APRENDIZAJE.**

**AUTORES:** PATRICIA ANDREA GUERRERO MORALES, Profesora asistente, TAMARA CONTRERAS, ALONDRA ZÚÑIGA Y ROMINA DÍAZ MEZA, Dirección de Educación Municipal de Santiago, Chile.

**TEMA:** Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

➔ **EL MODELO EDUCATIVO TLACHCO, UNA INICIATIVA DIFERENTE PARA LA EDUCACIÓN PÚBLICA EN MÉXICO.**

**AUTOR:** JESÚS LIBRADO TAPIA VALLADARES, Subdirector, Escuela Secundaria Técnica 309 Tlachco, México.

**TEMA:** Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

➔ **APOYO INTEGRAL A LÍDERES EDUCACIONALES, POTENCIANDO CONOCIMIENTOS, HABILIDADES Y DESTREZAS EN NORMATIVA EDUCACIONAL PARA EL LIDERAZGO Y GESTIÓN, IMPACTANDO EN EL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES Y EN LA CONVIVENCIA ESCOLAR.**

**AUTOR:** UDELIO ANTONIO PARRA ORELLANA, Subdirector Liceo Bicentenario Guillermo Marín Larraín, Chile.

**TEMA:** Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE

# PONENCIAS PRESENCIALES

## XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



### MARTES 10 DE ENERO - PRESENCIAL

SALÓN PLENARIO - AUDITORIO CENTRO DE EXTENSIÓN CAMPUS ORIENTE

- ➔ **MENTORÍA A DIRECTIVOS NOVELES PARA FORTALECER ESTRATEGIAS DE MONITOREO Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE EN EL MARCO DE LA INDUCCIÓN A CARGO DEL PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN DE DIRECTIVOS - PERÚ.**

**AUTORAS:** MAYLLORID CLOTILDE FLORES SUÁREZ, Especialista en investigación en formación directiva y liderazgo pedagógico, BRENDA ELIANA GALGARZA ALFARO y GABY IRIS TORRES SANDOVAL, Ministerio de Educación del Perú - Dirección de Fortalecimiento de la Gestión Escolar, Perú.  
**TEMA:** Desarrollo profesional de docentes y de líderes de organizaciones escolares.

---

- ➔ **PLAN DE MEJORAMIENTO LECTOR PARA ESTUDIANTES DE 2° BÁSICO APOYADOS POR LA EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL - ATENCIÓN DE PÁRVULOS: APRENDIZAJE CIRCULAR.**

**AUTORES:** LUIS PAUL ZÚÑIGA CONTRERAS, Director, VIVIAN ALEJANDRA NANCUANTE BENAVENTE, Colegio Metodista Robert Johnson, Chile.  
**TEMA:** Implementación de iniciativas de innovación.

---

- ➔ **LIDERAZGO Y DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE EN LA EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL: EL CASO DE CHILE Y MÉXICO.**

**AUTORES:** ARMANDO ROJAS JARA, Académico, Universidad del Desarrollo y ÓSCAR MAUREIRA CABRERA, Universidad Católica Raúl Silva Henríquez.  
**TEMA:** Implementación de iniciativas de innovación.

---

- ➔ **EXPLORANDO LA RETENCIÓN DIRECTIVA: TRAYECTORIAS LABORALES DE DIRECTORAS Y DIRECTORES SELECCIONADOS POR ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA EN CHILE.**

**AUTORA:** SERGIO GALDAMES, Profesor asociado, Universidad de Santiago de Chile, GONZALO RUZ, Colegio Villa El Sol / Universidad de Santiago de Chile, ALEXANDRA CABRERA, Universidad de Santiago de Chile y NICOLÁS VALDÉS, Fundación Belén Educa/ Universidad Santiago de Chile.  
**TEMA:** Estado de avances de la investigación en torno al liderazgo escolar.

---

- ➔ **LIDERAZGO INTERMEDIO EN MATEMÁTICA PARA PROMOVER METAS COMUNES EN PROCESOS DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE.**

**AUTORA:** HORACIO SOLAR, Académico, Pontificia Universidad Católica de Chile, ANDRÉS ORTIZ, Universidad Católica de la Santísima Concepción y PILAR PEÑA, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
**TEMA:** Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.

CON LA COLABORACIÓN ESPECIAL DE:



AUSPICIAN:



Pontificia Universidad Católica de Chile  
[www.summiteducacion.uc.cl](http://www.summiteducacion.uc.cl)