



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

PROGRAMA 2023

XII JORNADA DE

DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



LUNES 9 DE ENERO

15:00 - 15:30 • INAUGURACIÓN XII JORNADAS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR

- **IGNACIO SÁNCHEZ**, Rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **PATRICIO DONOSO**, Presidente Summit Internacional de Educación y Prorector de Gestión Institucional de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **GABRIEL BOSQUE**, Subsecretario de Educación, Ministerio de Educación de Chile.
- **ALEJANDRO CARRASCO**, Decano Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **LILIA CONCHA CARREÑO**, Directora Centro Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas - CPEIP, Ministerio de Educación de Chile.
- **LILIAN FERRER**, Vicerrectora de Asuntos Internacionales, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **MICHAEL JOHANEK**, Director Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **PAULINA DREYER**, Directora Ejecutiva Prorectoría de Gestión Institucional y Directora de Estudios y Desarrollo Patrimonial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- **PAULO VOLANTE**, Profesor Asociado y Director del Departamento de Teoría y Política de la Educación, Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile. Director Académico de las Jornadas de Dirección y Liderazgo Escolar.

15:30 - 16:00 • PRESENTACIÓN PROGRAMA

- **PAULO VOLANTE**, Director Académico de las Jornadas de Dirección y Liderazgo Escolar.

16:00 - 16:45 • CONFERENCIA INTERNACIONAL

“¿Liderar con resiliencia y bienestar en tiempos turbulentos?”.

- **JUNJUN CHEN**, Profesora asociada, Departamento de Política de la Educación y Liderazgo en The Education University of Hong Kong.
- **Comenta: SUSANA MENDIVE**, Profesora asociada y Directora Departamento de Aprendizaje y Desarrollo, Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

16:45 - 17:45 • PONENCIAS VIRTUALES

Académicos, investigadores y profesionales comparten hallazgos sobre la generación de conocimiento en torno al liderazgo escolar y la implementación de iniciativas que impacten en la enseñanza y el aprendizaje.

Invitamos a revisar ponencias en sección “Ponencias seleccionadas”

17:45 - 18:30 • CONFERENCIA INTERNACIONAL

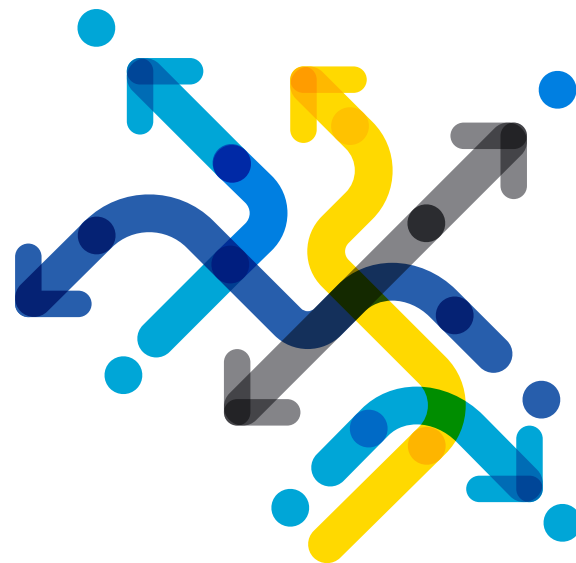
“Desafíos de educar post pandemia: ¿Qué esperamos de los líderes escolares, los maestros y las familias?”.

- **SHARON WOLF**, Profesora asociada, Graduate School of Education, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **Comenta: SUSANA CLARO**, Profesora Escuela de Gobierno, Pontificia Universidad Católica de Chile.

18:30 - 18:45 • CIERRE PRIMER DÍA



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE



MARTES 10 DE ENERO

08:30 - 09:00

• ACREDITACIÓN INVITADOS PRESENCIALES

Invitados confirmados antes del viernes 06 de enero

09:00 - 09:30

• BIENVENIDA

- **PAULO VOLANTE**, Director Académico de las Jornadas de Dirección y Liderazgo Escolar.
- **MARIANA GALLI**, Vicerrectora Académica, Universidad Católica de Córdoba, Argentina.
- **MARCOS SARASOLA**, Vicerrector de Programas Académicos, Universidad Católica del Uruguay.

09:30 - 10:30

• CONFERENCIA INTERNACIONAL

"Educación y escolarización post-crisis Covid 19. Evaluación y rendición de cuentas para reaccionar rápidamente en políticas, prácticas e investigación educativa".

- **STEPHAN HUBER**, Director del Instituto de Gestión y Economía de la Educación (IBB), University of Teacher Education Zug, Suiza.
- **Comenta: ALEJANDRO CARRASCO**, Decano Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

10:30 - 11:00

• CAFÉ VIRTUAL Y PRESENCIAL

Grupos de discusión temáticos paralelos:

- Oportunidades de colaboración para la mejora escolar.
- Toma de decisiones directivas en tiempos de crisis.
- Gestión de la enseñanza y alineamiento curricular.
- Liderazgo intermedio en organizaciones escolares.
- Construcción de confianza y climas escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.
- Implementación de iniciativas de innovación para la mejora escolar.
- Metodologías de investigación en torno al liderazgo escolar.
- Redes de intercambio profesional en las Américas.

11:00 - 12:00

• CONFERENCIA INTERNACIONAL

"Liderando a través de la crisis: aprendizajes sobre liderazgo en tiempos tumultuosos".

- **PAM GROSSMAN**, Decana Graduate School of Education, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **Comenta: MAGDALENA MÜLLER**, Directora de Pregrado Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile.

12:00 - 13:00

• PANEL INTERNACIONAL

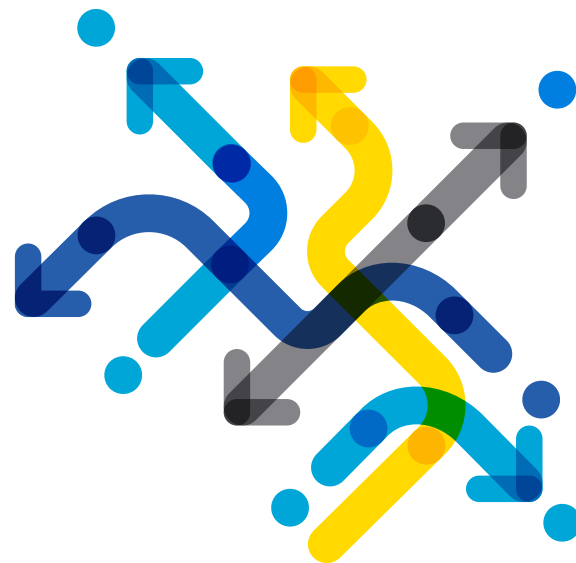
"Estado, desafíos y oportunidades del desarrollo de líderes escolares en las Américas".

Participan:

- **MICHAEL JOHANEK**, Director Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership, Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.
- **HERNANDO BAYONA-RODRÍGUEZ**, Viceministro de Educación Preescolar, Básica y Media, Ministerio de Educación Nacional de Colombia.
- **MARCOS SARASOLA**, Vicerrector de Programas Académicos, Universidad Católica del Uruguay.
- **MARIANNA GALLI**, Vicerrectora Académica, Universidad Católica de Córdoba, Argentina.
- **Modera: JULIO DOMÍNGUEZ**, Académico Facultad de Ciencias de la Educación, Universidad Católica del Maule.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE



MARTES 10 DE ENERO

13:00 - 14:15 → • **INTERMEDIO MUSICAL**

14:15 - 15:30 → • **PONENCIAS PRESENCIALES**

Académicos, investigadores y profesionales comparten hallazgos sobre la generación de conocimiento en torno al liderazgo escolar y la implementación de iniciativas que impacten en la enseñanza y el aprendizaje.

Invitamos a revisar ponencias en sección "Ponencias seleccionadas"

15:30 - 16:30 → • **PANEL NACIONAL**

"Avances y desafíos del liderazgo educativo a nivel Local"

- **JAIME VEAS**, Director de Educación Pública, Ministerio de Educación.

- **PABLO ARAYA**, Director ejecutivo Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Gabriela Mistral.

- **MARIELA DURÁN**, Directora Liceo Doctor Alejandro del Río, La Granja (SLEP Gabriela Mistral).

- **Modera: MAGDALENA CLARO**, Profesora asociada Facultad de Educación y Directora del Centro de Estudios de Políticas y Prácticas en Educación (CEPPE), Pontificia Universidad Católica de Chile.

16:30 - 17:00 → • **CONCLUSIONES Y CIERRE XII JORNADAS INTERAMERICANAS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR**

"Oportunidades, desafíos y compromisos de liderazgo escolar 2023"

Entrega de reconocimiento a egresados destacados de los Diplomados de Liderazgo Educacional UC.

- **PILAR COX**, Vicedecana Facultad de Educación, Pontificia Universidad Católica de Chile. Docente Diplomados de Liderazgo Educacional UC.

- **ERNESTO TREVIÑO**, Director Centro UC para la Transformación Educativa (CENTRE UC).

- **MICHAEL JOHANEK**, Director, "Mid-Career Doctoral Program in Educational Leadership", Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.

Conclusiones XII Jornadas: oportunidades y desafíos de liderazgo educacional 2023.

- **PAULO VOLANTE**, Profesor asociado y Director del Departamento de Teoría y Política de la Educación, Facultad de Educación de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Director Académico de las XII Jornadas Interamericanas de Dirección y Liderazgo Escolar.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

PONENCIAS ONLINE

XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



En este espacio de colaboración y aprendizaje Directivos y profesionales del ámbito de Educación Escolar compartirán proyectos innovadores y sus resultados, experiencias en gestión de educativa, inclusión, prácticas de liderazgo, inclusión y acompañamiento académico entre otras.

LUNES 9 DE ENERO - 4 SALAS PARALELAS - ONLINE

SALA 1: INVESTIGACIÓN EN LIDERAZGO ESCOLAR

➔ FACILITATION AND HINDERANCE: PRINCIPAL LEADERSHIP PRACTICES OF CULTIVATING PROFESSIONAL CULTURE FOR TEACHER LEADERSHIP DEVELOPMENT IN SCHOOLS?

AUTOR: ELSON SZETO, CO-Director, Centre for International Study of School Leadership, University Council for Educational Administration, Michigan State University, College of Education, Hong Kong.
ÁREA: Investigación en liderazgo escolar.

➔ INVESTIGACIÓN PROFESIONAL EN LIDERAZGO ESCOLAR: EXPERIENCIA DE ACOMPAÑAMIENTO A TRABAJOS FINALES DE EGRESO, A PARTIR DE UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA.

AUTORES: RICARDO SEPÚLVEDA, Profesor Adjunto, Pontificia Universidad Católica de Chile, INGRID OLBRIKH, Pontificia Universidad Católica de Chile y CARLA VARGAS, Universidad San Sebastián, Chile.
ÁREA: Investigación en liderazgo escolar.
TEMA: Estado y avances de la investigación en torno al liderazgo escolar.

➔ LA COLABORACIÓN Y LIDERAZGO EDUCATIVO ANTES Y DURANTE LA PANDEMIA: ESTUDIO DE CASOS DE ESCUELAS CHILENAS A TRAVÉS DEL ANÁLISIS DE REDES SOCIALES.

AUTORES: JUAN PABLO QUEUPIL, Académico e Investigador, Universidad Católica Silva Henríquez y CATALINA CUENCA, Universidad Alberto Hurtado - Universidad Diego Portales, Chile.
ÁREA: Investigación en liderazgo escolar.
TEMA: Oportunidades de colaboración entre profesores y directivos.

➔ ON RAISING STANDARDS: THE PROMISE AND CHALLENGES OF STANDARDS FOR ENGLISH LANGUAGE TEACHING AND LEARNING.

AUTORAS: PATRICIA ALMENDRO, Academic Consultant Coordinator, Pearson Latam y DÉBORA DICHARA, Pearson Latam, Argentina.
ÁREA: Investigación en liderazgo escolar.
TEMA: Recuperación de aprendizajes en el contexto de reorganización del sistema educativo.

SALA 2: MEJORAMIENTO DE LA ENSEÑANZA Y EL APRENDIZAJE

➔ LÍDERES EDUCATIVOS Y EL USO FORMATIVO DEL NUEVO MARCO DE LA BUENA ENSEÑANZA EN POS DEL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE.

AUTORAS: FRANCISCA DÍAZ y FRANCISCA JOHANSEN, Consultoras Independientes, Chile.
ÁREA: Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.
TEMA: Desarrollo profesional de docentes y de líderes de organizaciones escolares.

➔ GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE LA METODOLOGÍA APRENDIZAJE BASADO EN PROYECTOS (ABP) EN FUNDACIÓN BELÉN EDUCA.

AUTORES: FRANCISCO MOLINA, Coordinador de Red Historia y Geografía, Encargado de Innovación Pedagógica - ABP, Belén Educa y DIEGO VALENZUELA, Fundación Belén Educa, Chile.
ÁREA: Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.

➔ PROGRAMA WE LEARN: ANÁLISIS DE DATOS, MEJORA CONTINUA Y LIDERAZGO PARA POTENCIAR LA ENSEÑANZA APRENDIZAJE DEL INGLÉS DESDE PRIMERA INFANCIA EN LAS ESCUELAS PÚBLICAS.

AUTORES: KARLA RAIPÁN, Coordinadora de Programa, PAZ COLLAO y DIEGO ALDANA, Fundación Educacional Oportunidad, Chile.
ÁREA: Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.

➔ LA RED DE COLEGIOS COLSUBSIDIO COMO ESCENARIO DE UN LIDERAZGO TRANSFORMADOR PARA EL CIERRE DE BRECHAS SOCIALES.

AUTORA: MARÍA CONSTANZA LEÓN, Jefa de Sección de Educación Básica y Media, Colsubsidio, Colombia.
ÁREA: Mejoramiento de la enseñanza y el aprendizaje.
TEMA: Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

PONENCIAS ONLINE

XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR



LUNES 9 DE ENERO - 4 SALAS PARALELAS - ONLINE

SALA 3: EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PARA LA MEJORA

→ EXPERIENCIAS DE LIDERAZGOS EN EQUIPOS DIRECTIVOS Y TRABAJO COLABORATIVO-PARTICIPATIVO EN REDES EDUCATIVAS TERRITORIALES EN LA NUEVA EDUCACIÓN PÚBLICA: EL CASO 12 ESCUELAS DE LA PLAYA ANCHA-CORDILLERA Y LAGUNA VERDE.

AUTOR: JULIO RODRIGO GUÍÑEZ ALMARZA, Coordinador y Asesor técnico-pedagógico Unidad de Apoyo Técnico Pedagógico (AUTP), Servicio local de Educación Pública Valparaíso - Juan Fernández, Chile.

ÁREA: Experiencias de colaboración para la mejora.

TEMA: Implementación de iniciativas de innovación.

→ ACOMPAÑAMIENTO EN MATERIA DE PLANIFICACIÓN E INNOVACIÓN EDUCATIVAS: UN EJEMPLO DE TRABAJO COLECTIVO ENTRE ESCUELAS Y COLEGIOS.

AUTOR: JOSÉ JAVIER SALAS GONZÁLEZ, Coordinador de Proyectos Especiales Escuela Educación, Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela.

ÁREA: Experiencias de colaboración para la mejora.

TEMA: Oportunidades de colaboración entre profesores y directivos.

→ RED COMUNAL DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICO PROFESIONAL: FORTALECIMIENTO DE LOS LIDERAZGOS PROFESIONALES Y DOCENTES PARA EL DESARROLLO DE PROCESOS INCLUSIVOS DE LAS PRÁCTICAS PROFESIONALES DE LOS Y LAS ESTUDIANTES DE LA COMUNA DE QUILPUÉ.

AUTORES: CLAUDIA ALEJANDRA ROJAS BENAVIDES, Directora de Educación y PABLO ENRIQUE ÁLVAREZ ROZAS, Corporación Municipal de Quilpué, Chile.

ÁREA: Experiencias de colaboración para la mejora.

TEMA: Construcción de capital profesional al interior de las organizaciones educativas.

→ FORTALECIENDO AL LÍDER INTERMEDIO: PROYECTO DE INTERVENCIÓN PARA LA MEJORA DE LOS APRENDIZAJES A TRAVÉS DE LA VISIÓN COMPARTIDA.

AUTORA: PAOLA CRISTINA VIDE LA RIFFO, Teacher Leader, Sain George's College, Chile.

ÁREA: Experiencias de colaboración para la mejora.

TEMA: Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.

SALA 4: GENERACIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES POSITIVOS

→ ESCUELAS EN ALERTA: BULLYING Y GROOMING.

AUTORES: CLAUDIO GONZALO PEÑA, Presidente-Director Escuela Secundaria, ELIANA MOREIRA Y MARIANA MARINO, Aprodeme y Escuela Dr. José Vicente Zapata, Argentina.

TEMA: Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

→ SALUD LABORAL EN EL LICEO 1: EXCELENCIAS Y CUIDADO PARA EL APRENDIZAJE.

AUTORES: PATRICIA ANDREA GUERRERO MORALES, Profesora asistente, TAMARA CONTRERAS, ALONDRA ZÚÑIGA Y ROMINA DÍAZ MEZA, Dirección de Educación Municipal de Santiago, Chile.

TEMA: Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

→ EL MODELO EDUCATIVO TLACHCO, UNA INICIATIVA DIFERENTE PARA LA EDUCACIÓN PÚBLICA EN MÉXICO.

AUTOR: JESÚS LIBRADO TAPIA VALLADARES, Subdirector, Escuela Secundaria Técnica 309 Tlachco, México.

TEMA: Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.

→ APOYO INTEGRAL A LÍDERES EDUCACIONALES, POTENCIANDO CONOCIMIENTOS, HABILIDADES Y DESTREZAS EN NORMATIVA EDUCACIONAL PARA EL LIDERAZGO Y GESTIÓN, IMPACTANDO EN EL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES Y EN LA CONVIVENCIA ESCOLAR.

AUTOR: UDELIO ANTONIO PARRA ORELLANA, Subdirector Liceo Bicentenario Guillermo Marín Larraín, Chile.

TEMA: Generación de ambientes escolares positivos que favorezcan el aprendizaje.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE



PONENCIAS PRESENCIALES

XII JORNADA DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO ESCOLAR

MARTES 10 DE ENERO - PRESENCIAL

SALÓN PLENARIO - AUDITORIO CENTRO DE EXTENSIÓN CAMPUS ORIENTE

- ➔ **MENTORÍA A DIRECTIVOS NOVELES PARA FORTALECER ESTRATEGIAS DE MONITOREO Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE EN EL MARCO DE LA INDUCCIÓN A CARGO DEL PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN DE DIRECTIVOS - PERÚ.**
AUTORAS: MAYLLORID CLOTILDE FLORES SUÁREZ, Especialista en investigación en formación directiva y liderazgo pedagógico, BRENDA ELIANA GALGARZA ALFARO y GABY IRIS TORRES SANDOVAL, Ministerio de Educación del Perú - Dirección de Fortalecimiento de la Gestión Escolar, Perú.
TEMA: Desarrollo profesional de docentes y de líderes de organizaciones escolares.
- ➔ **PLAN DE MEJORAMIENTO LECTOR PARA ESTUDIANTES DE 2° BÁSICO APOYADOS POR LA EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL - ATENCIÓN DE PÁRVULOS: APRENDIZAJE CIRCULAR.**
AUTORES: LUIS PAUL ZÚÑIGA CONTRERAS, Director, VIVIAN ALEJANDRA NANCUANTE BENAVENTE, Colegio Metodista Robert Johnson, Chile.
TEMA: Implementación de iniciativas de innovación.
- ➔ **LIDERAZGO Y DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE EN LA EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL: EL CASO DE CHILE Y MÉXICO.**
AUTORES: ARMANDO ROJAS JARA, Académico, Universidad del Desarrollo y ÓSCAR MAUREIRA CABRERA, Universidad Católica Raúl Silva Henríquez.
TEMA: Implementación de iniciativas de innovación.
- ➔ **EXPLORANDO LA RETENCIÓN DIRECTIVA: TRAYECTORIAS LABORALES DE DIRECTORAS Y DIRECTORES SELECCIONADOS POR ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA EN CHILE.**
AUTORA: SERGIO GALDAMES, Profesor asociado, Universidad de Santiago de Chile, GONZALO RUZ, Colegio Villa El Sol / Universidad de Santiago de Chile, ALEXANDRA CABRERA, Universidad de Santiago de Chile y NICOLÁS VALDÉS, Fundación Belén Educa/ Universidad Santiago de Chile.
TEMA: Estado de avances de la investigación en torno al liderazgo escolar.
- ➔ **LIDERAZGO INTERMEDIO EN MATEMÁTICA PARA PROMOVER METAS COMUNES EN PROCESOS DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE.**
AUTORA: HORACIO SOLAR, Académico, Pontificia Universidad Católica de Chile, ANDRÉS ORTIZ, Universidad Católica de la Santísima Concepción y PILAR PEÑA, Pontificia Universidad Católica de Chile.
TEMA: Liderazgos intermedios en organizaciones escolares.

CON LA COLABORACIÓN ESPECIAL DE:



AUSPICIAN:



Pontificia Universidad Católica de Chile
www.summiteducacion.uc.cl